



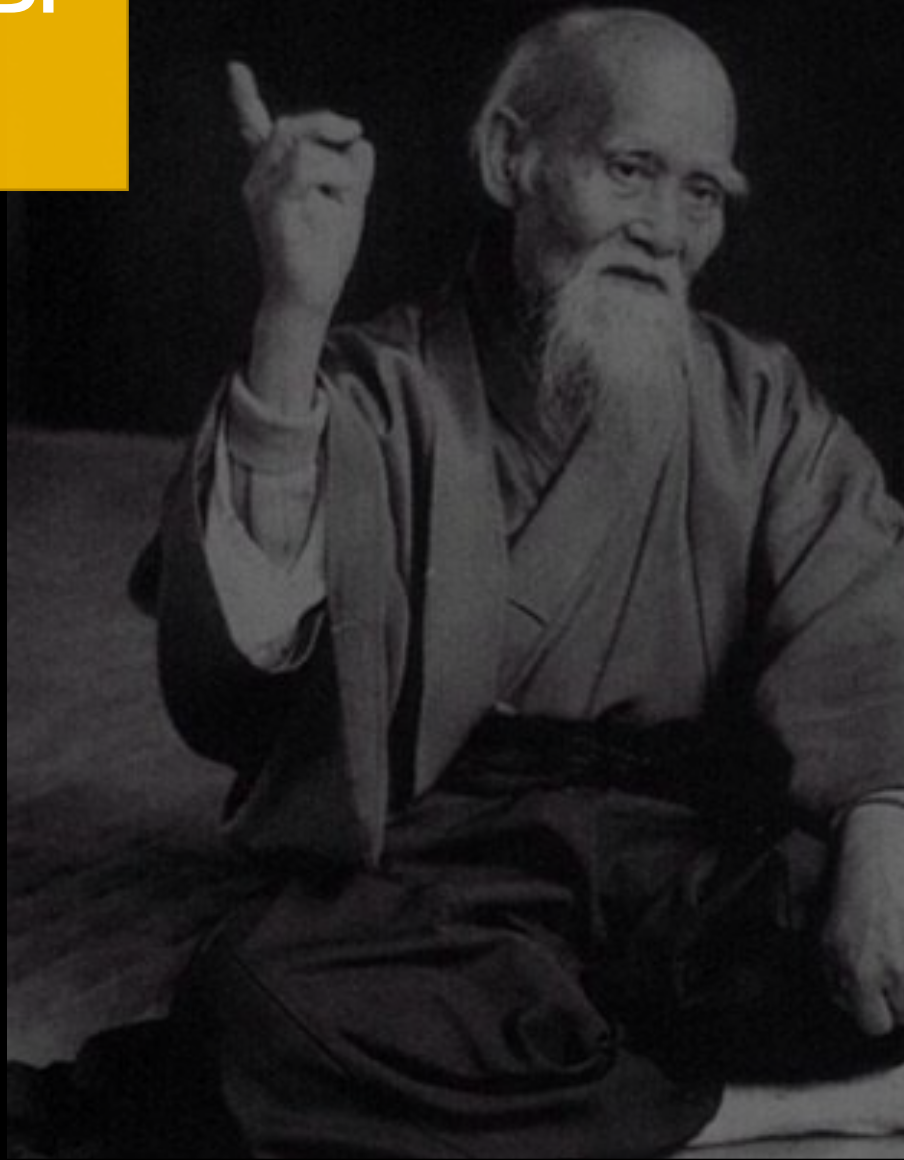
Эволюция проджект менеджмента



**VIVA LA
EVOLUCIÓN**

Докладчик
Алексей Балыков

Минута славы

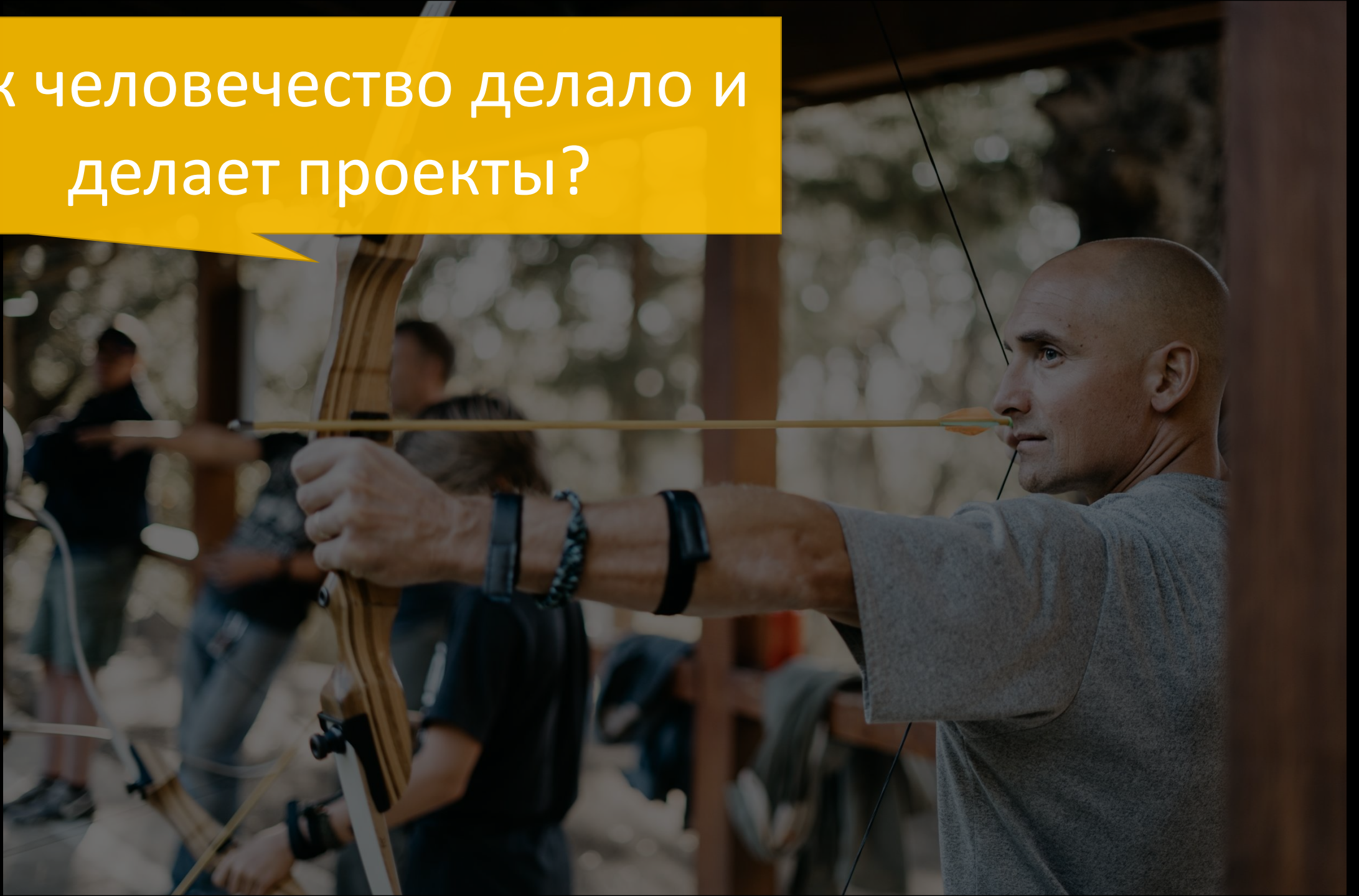


- SFC
- CSM
- Six Sigma Yellow Belt
- Facilitating Teamwork Courses
 - KMP I, KMP II
 - ICP-PPM

Vox populi



Как человечество делало и
делает проекты?



Процессы

ПРОЕКТЫ

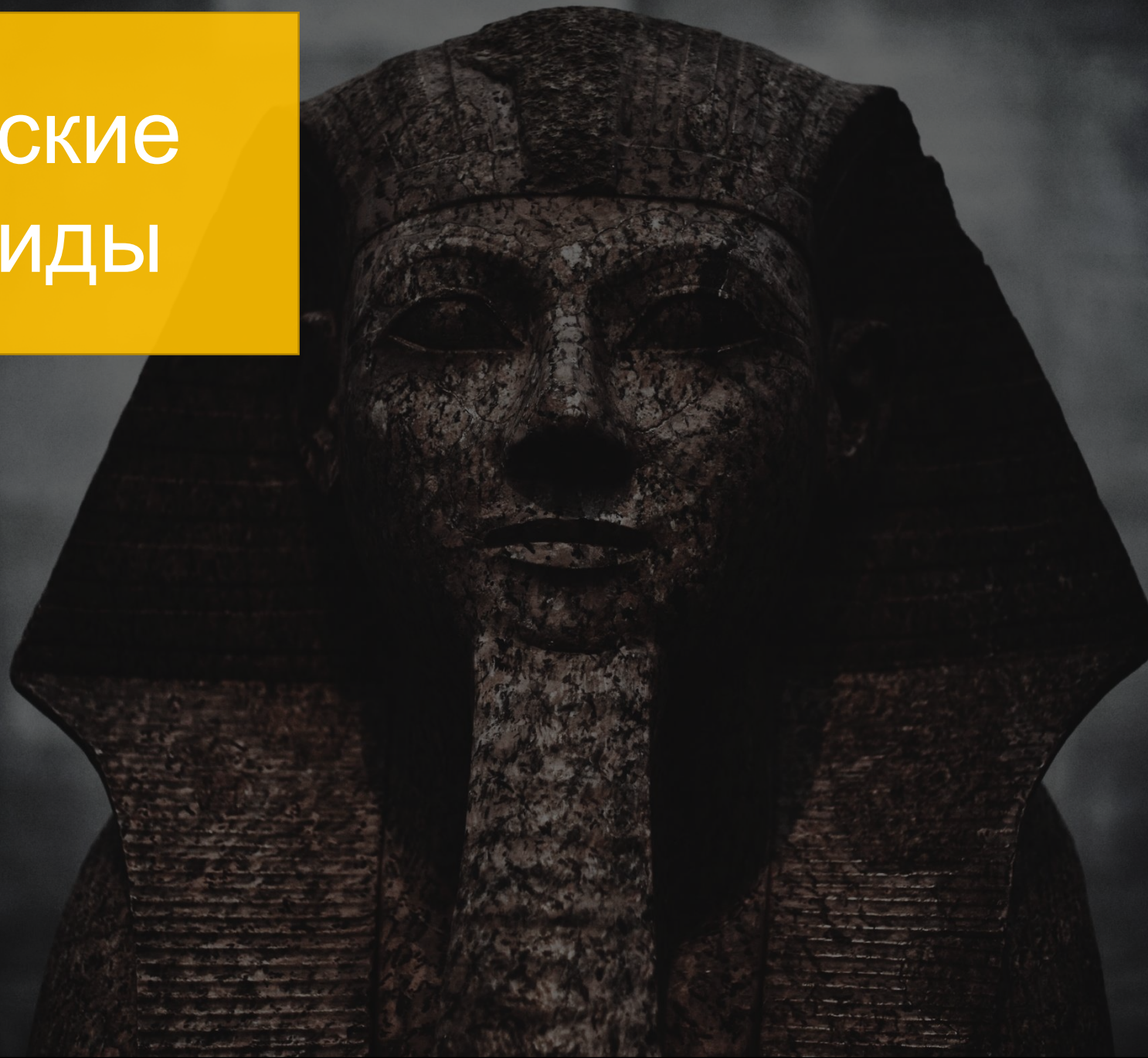
Ценность

Цель

Ограничения

ОНИ ВЕЗДЕ

Египетские пирамиды



Великая Китайская стена





Цель

План

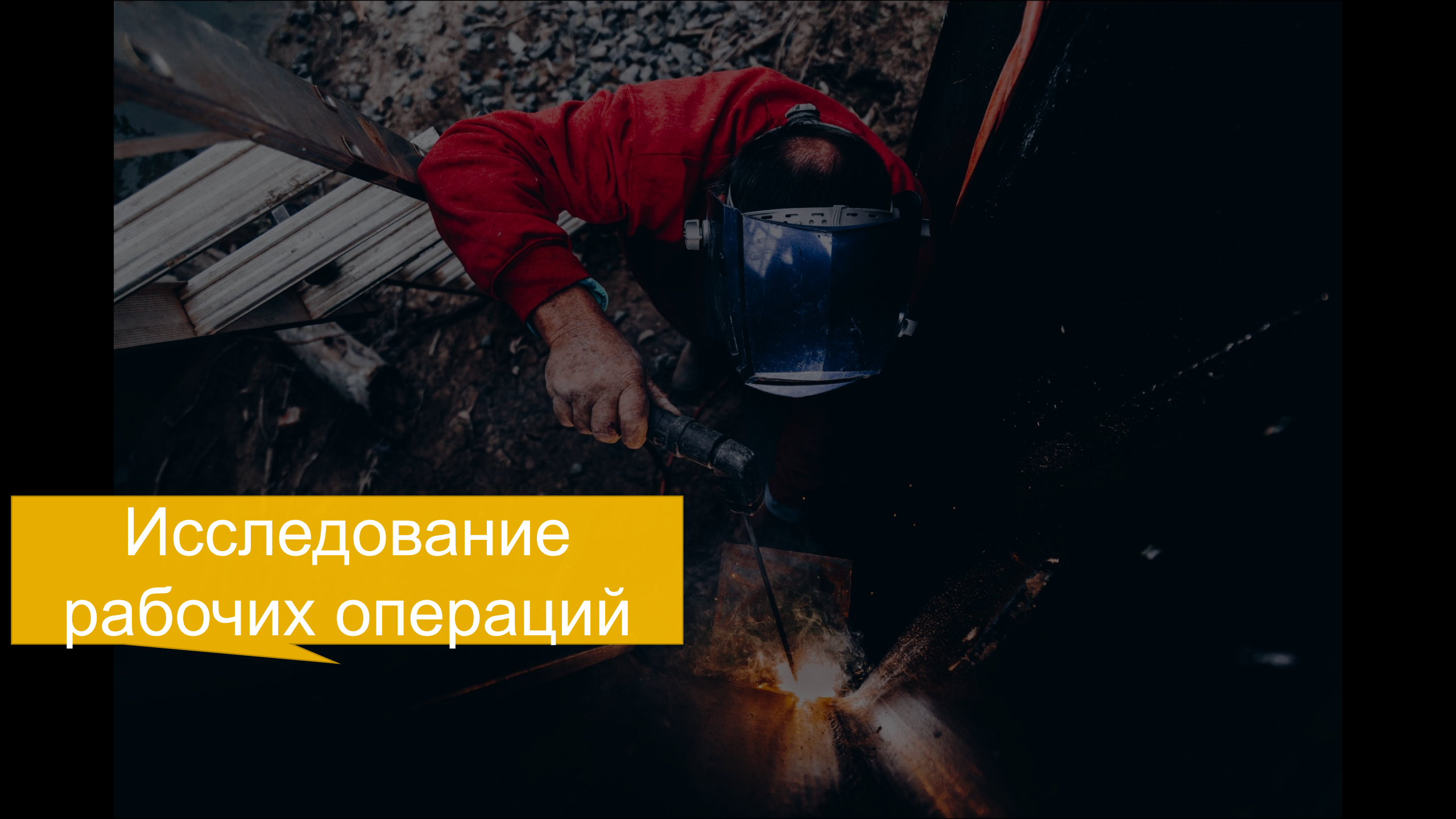


Управление рисками



Фредерик Уинслоу Тейлор



A welder wearing a red jacket and a blue protective helmet is working on a metal structure. The welder is holding a welding torch, and a bright light is visible at the point of contact. The background is dark and industrial.

Исследование рабочих операций

Профессиональный менеджмент



Партнёрство

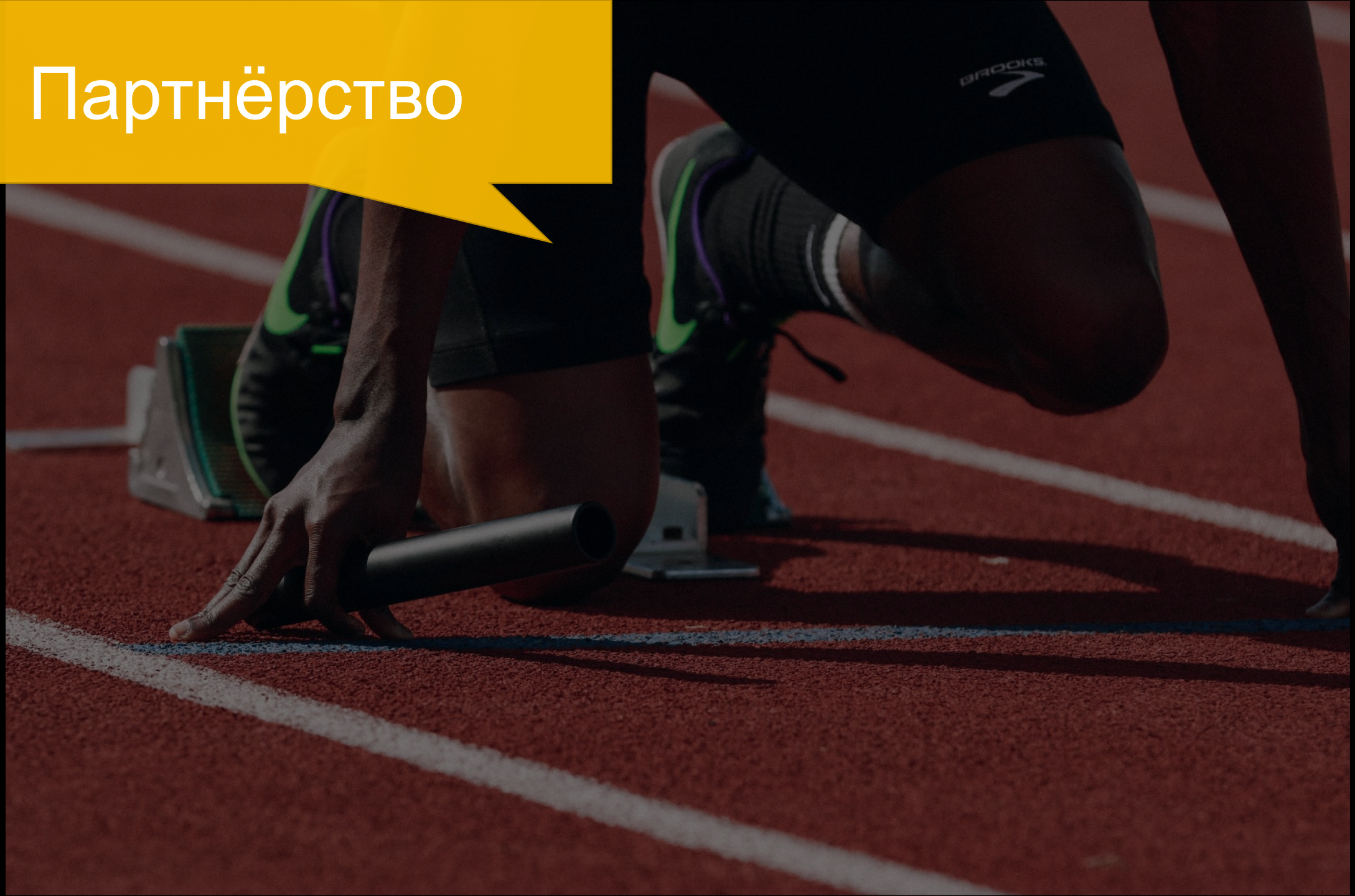


Диаграмма Ганта (1)

Gantt Chart - Project Development

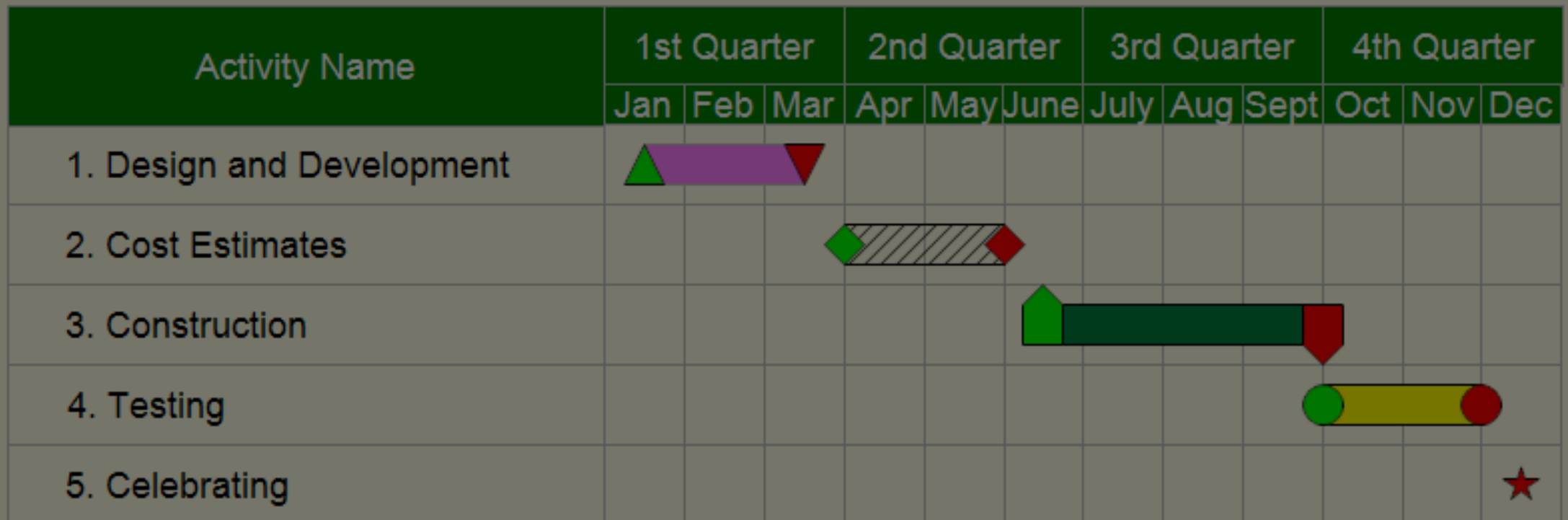
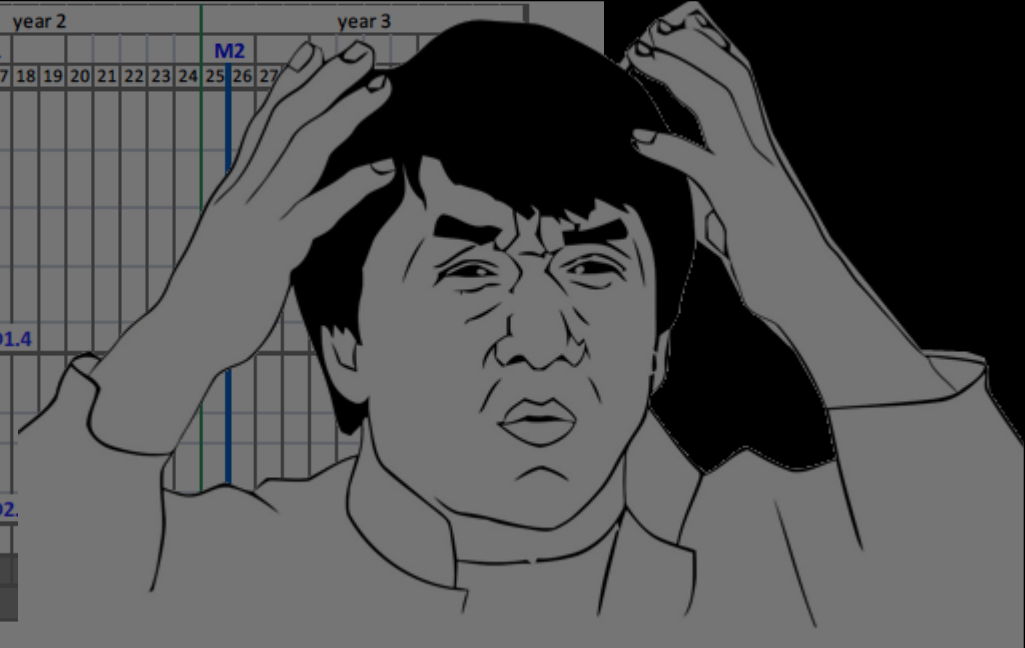
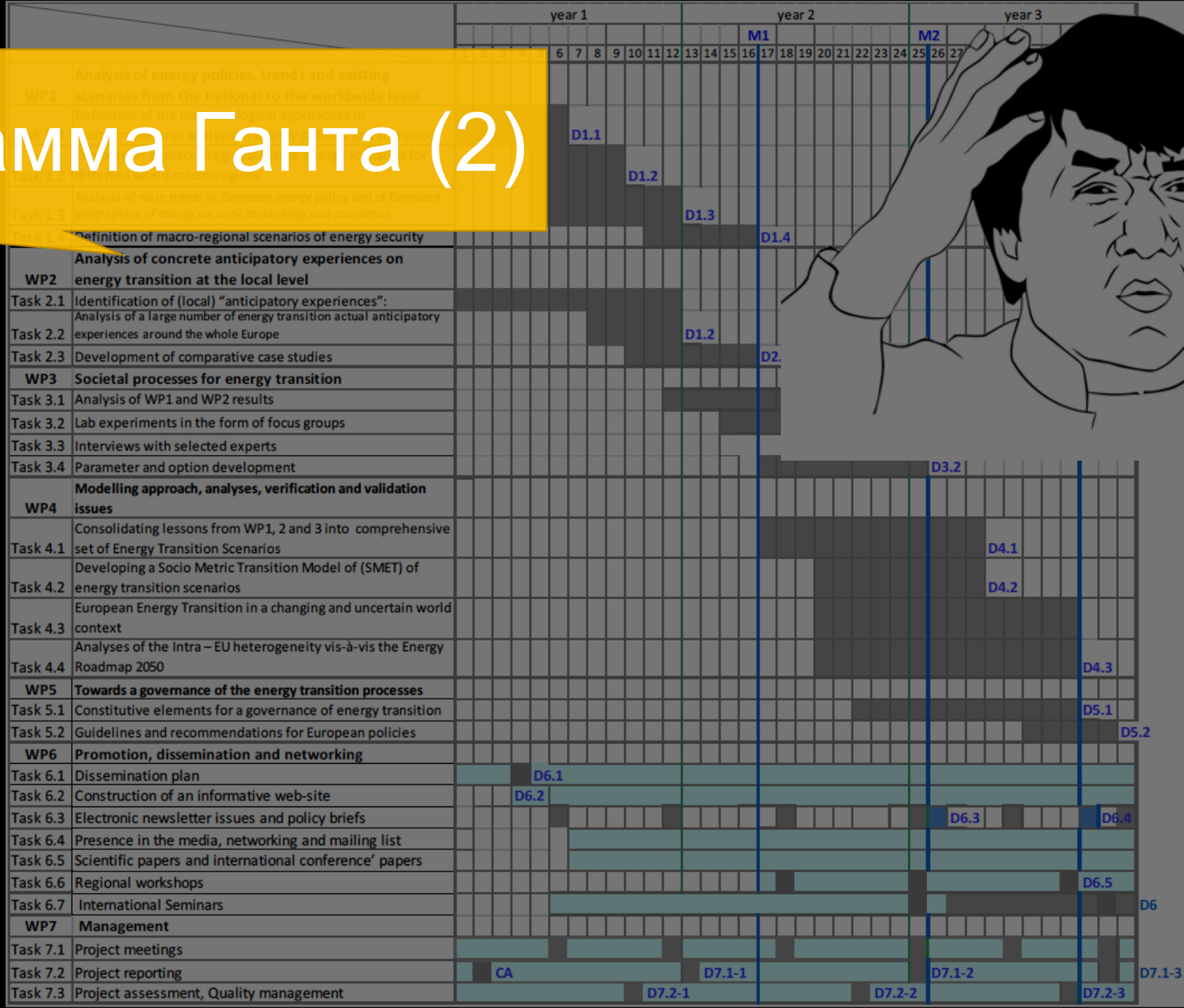


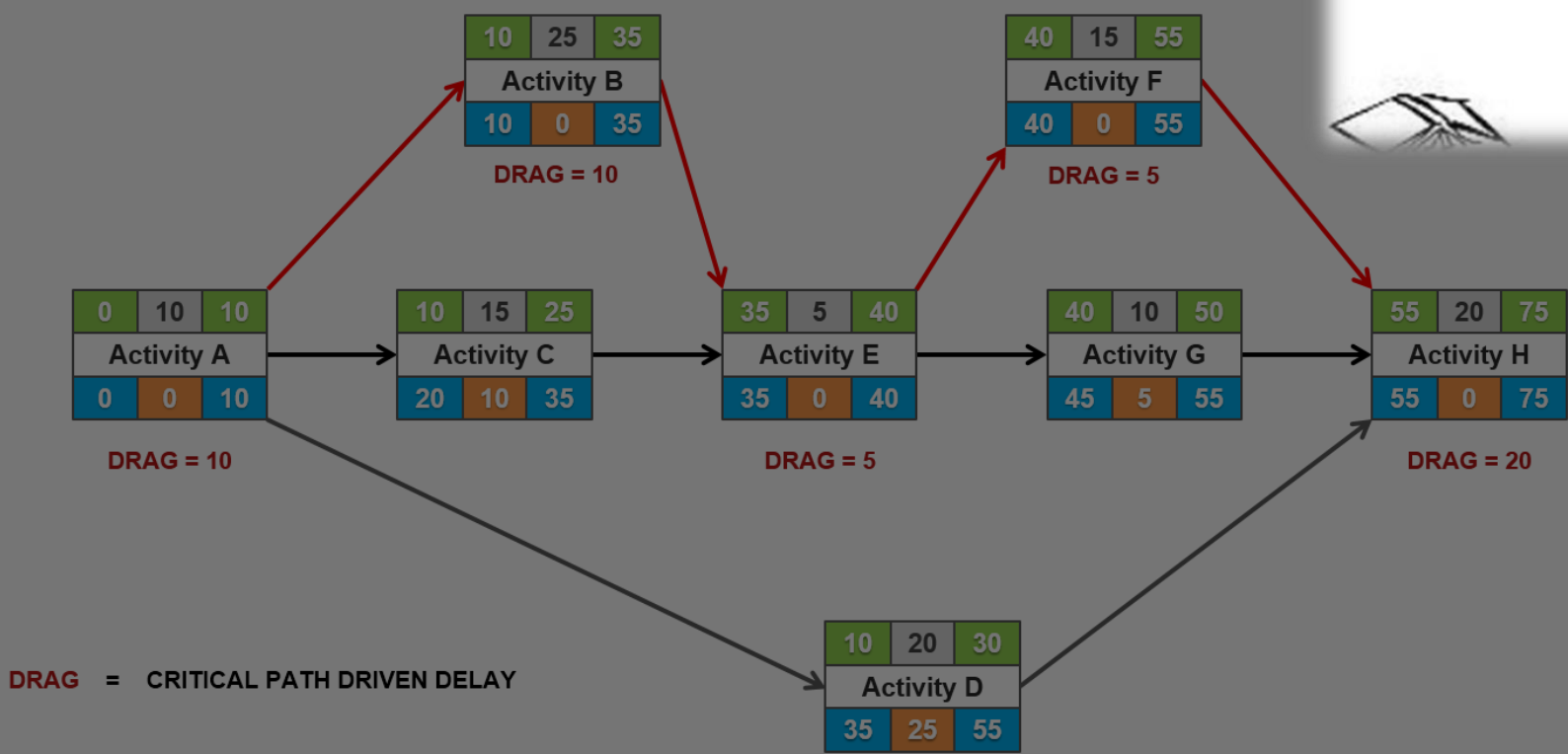
Диаграмма Ганта (2)



60-e



Подумаю о другой профессии!



→

Normal Activities

ES	DR	EF
Task Name		
LS	TF	LF

ES = Earliest Start

EF = Earliest Finish

DR = Duration

→

Critical Path Activities

ES	DR	EF
Task Name		
LS	TF	LF

LS = Latest Start

LF = Latest Finish

TF = Total Float

70-e

Apocalypse Now

CAROLYN BRANDT, ROBERT DOWNEY, MARTIN SHEEN, ALAN ARKIN, NICKY KATT
FREDERIC FORREST, ALBERT MACI, SAM BOTTOMS, LARRY FISHBURNE, DENNIS HOPPER, JAMES CAAN, FRANCIS COPPOLA
Written by JOHN MILIUS and FRANCIS COPPOLA, Directed by FRANCIS COPPOLA
Produced by JOHN MILIUS and FRANCIS COPPOLA, Co-Producers: FRED ROOS, GRAHAM FREEDERICKSON, JOHN MASON, JAMES CAAN, CHARLES COOPER, VITTORIO STORARO
Production Designer: DEAN TAVOULARIS, Editor: RICHARD MARKS, Sound Designer: WALTER MURPHY, Music by CARMELO COPPOLA and FRANCIS COPPOLA
R-RESTRICTED PARENTS STRONGLY CAUTIONED
TECHNICAL: TED WOOD, ORF
DOLBY DIGITAL
UNITED ARTISTS
AN OMNIMAX PRODUCTION

APOLYPSIS NOW 1979

Команда



80-e



Риски



90-e



Интеграция



2000-e



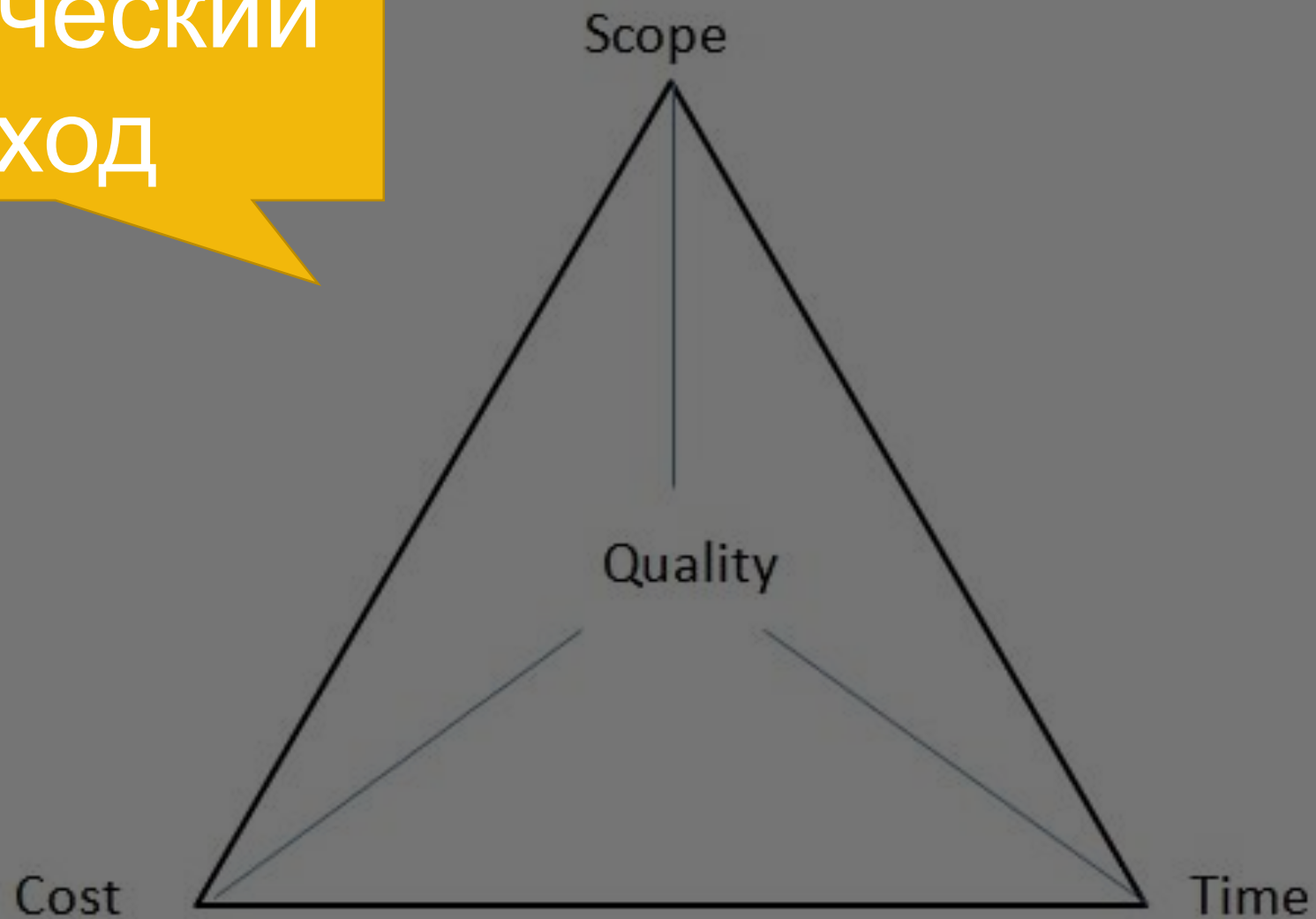


Адаптация

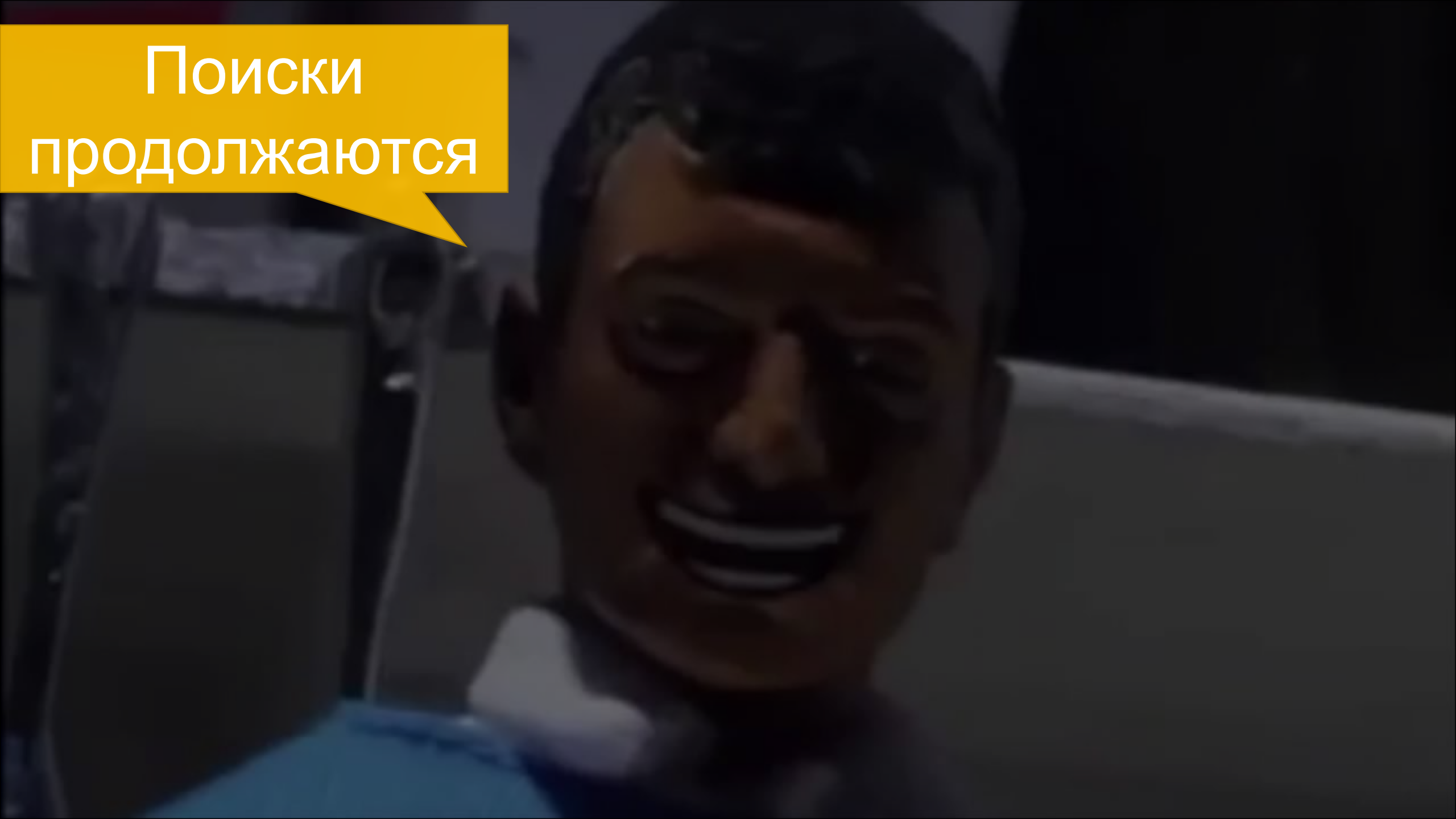
Глобализация

Стратегия

Классический ПОДХОД



Поиски
продолжаются



Agile



Люди и взаимодействие важнее
процессов и инструментов



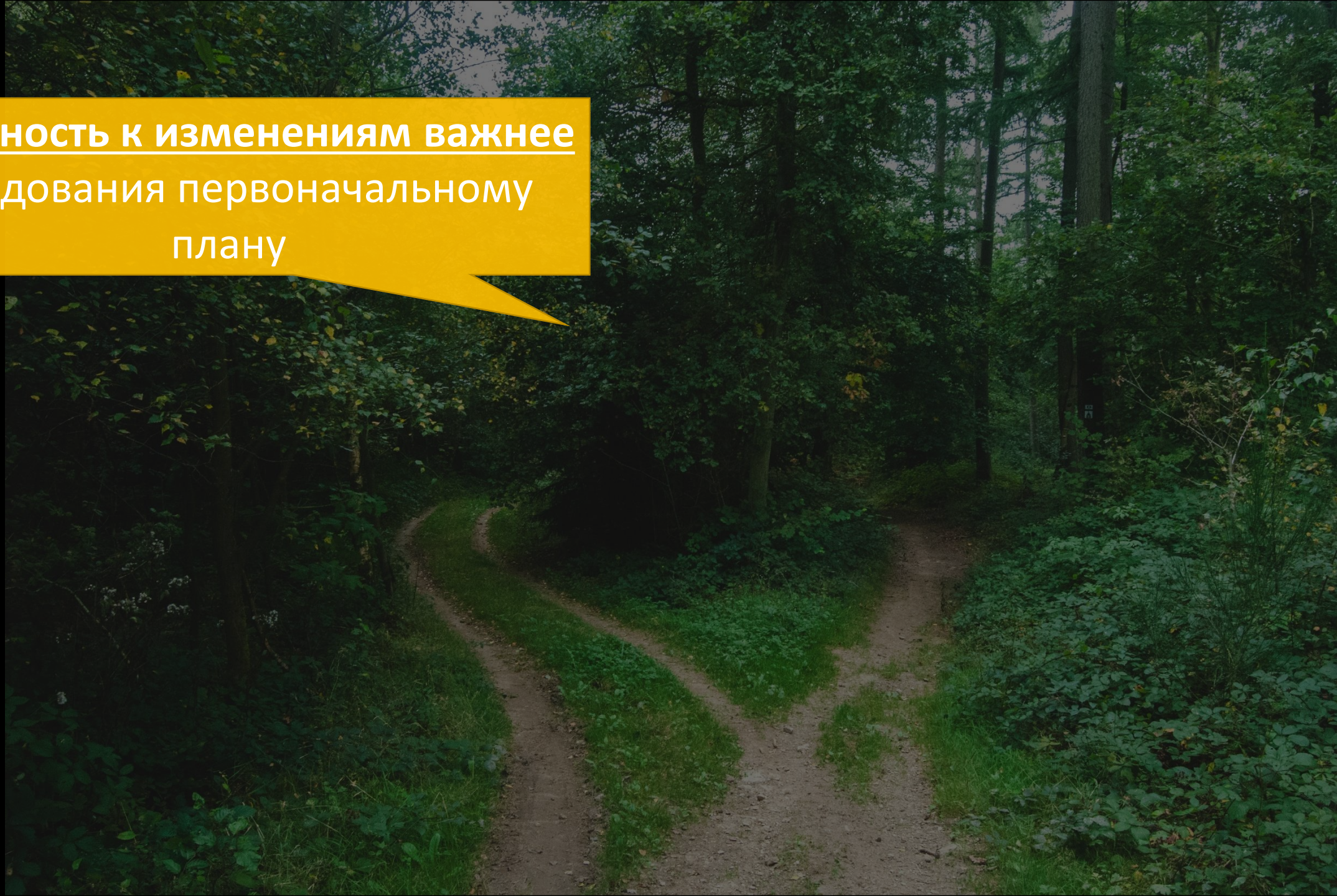
Работающий продукт важнее
исчерпывающей документации



Сотрудничество с
заказчиком важнее
согласования условий контракта



Готовность к изменениям важнее
следования первоначальному
плану



The Agile Scrum Framework at a glance

Inputs from
Customers, Team,
Managers, Execs

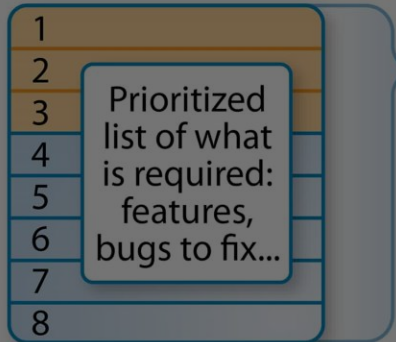


Product Owner

Вокруг Scrum-а за 80 секунд



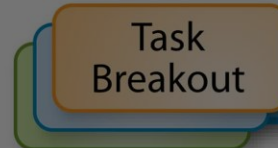
The Team



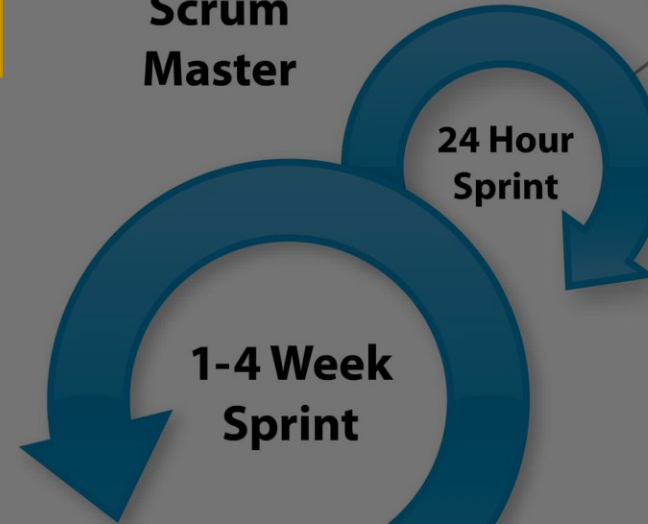
Product Backlog

Team selects starting at top as much as it can commit to deliver by end of Sprint

Sprint Planning Meeting



Sprint Backlog

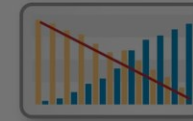


1-4 Week Sprint

Sprint end date and team deliverable do not change



Scrum Master



Burn Down/Up Chart



Daily Standup Meeting

24 Hour Sprint



Sprint Review



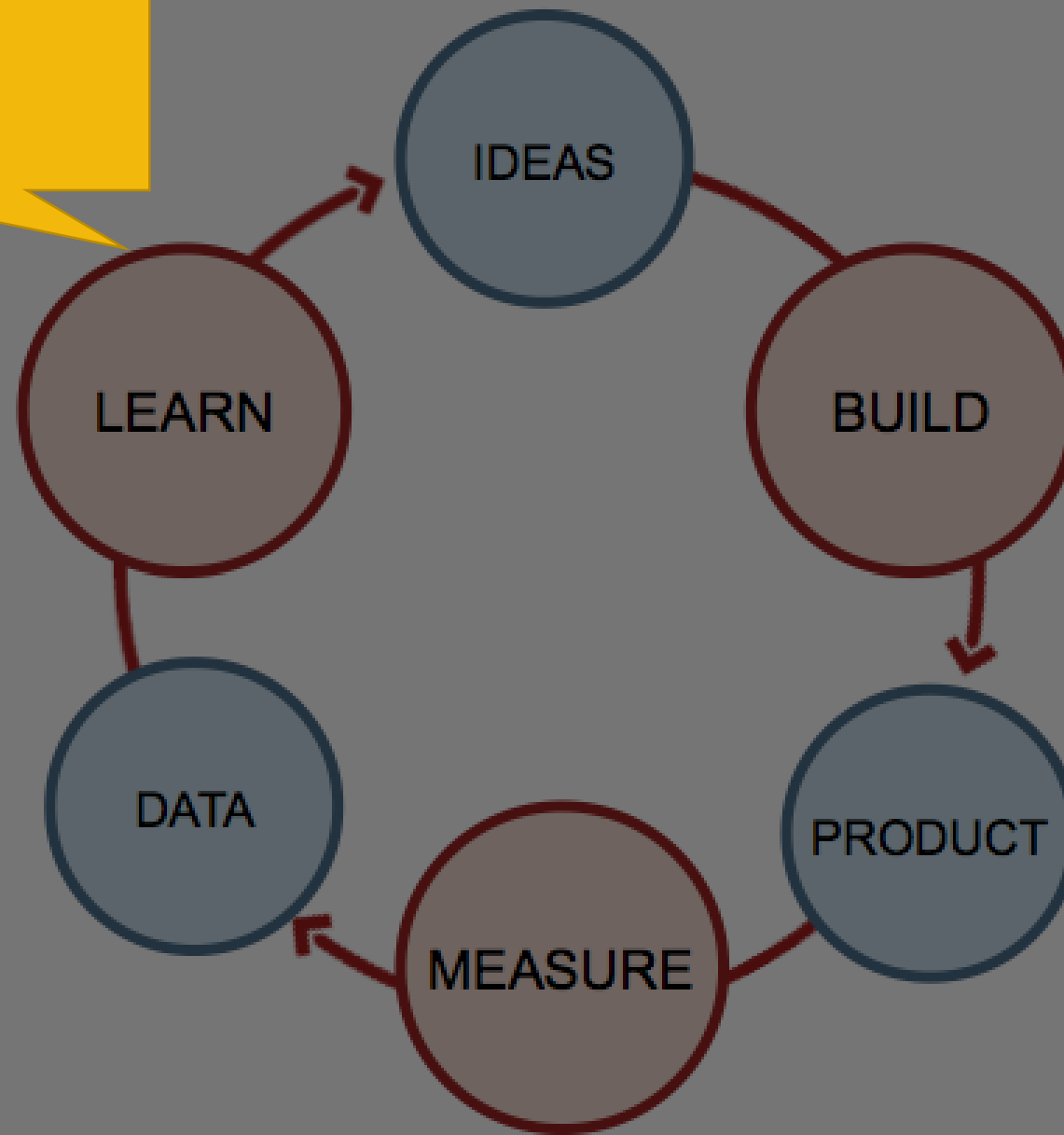
Finished Work



Sprint Retrospective



Lean



Эволюция проект менеджмента

Инфографика

Тейлоризм
Исследование
работ

**Древние
времена**
Не системный подход,
периодическая
реализация

Гантт
Последовательность
работ

60-е
Расписание

80-е
Риски

70-е
Команда

90-е
Интеграция

Agile

2000-е
Адаптация
Глобализация
Стратегия



Oleksii Balykov



<https://www.linkedin.com/in/oleksii-balykov/>



<https://www.facebook.com/oleksii.balykov>



<https://medium.com/pragmaticcpm>



Scan me