

Организация процесса разработки в аутсорсинговой компании

Василий Черноморов, iLogos CEO
Елена Лобова, iLogos COO

IT Перспектива
Северодонецк, 29 марта 2014



Докладчики



Почему аутсорс?

- Это дешевле для заказчика
- Не требует затрат времени и средств на содержание собственной команды
- Это всегда востребовано
- Это разнообразно
- Легко быть в тренде
- Главное - риски успешности проекта несет заказчик



Какие могут быть риски?

Рыночные риски

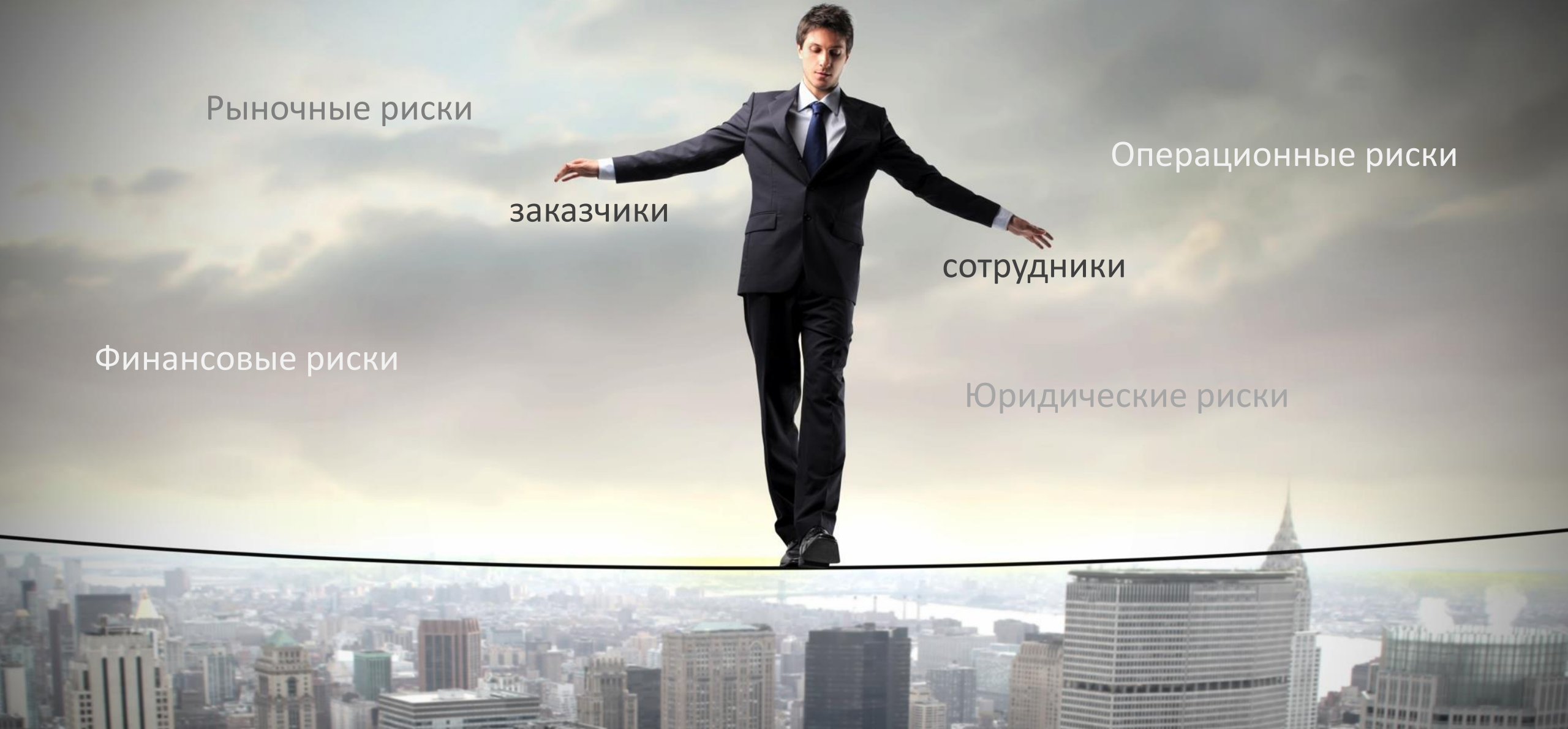
Операционные риски

заказчики

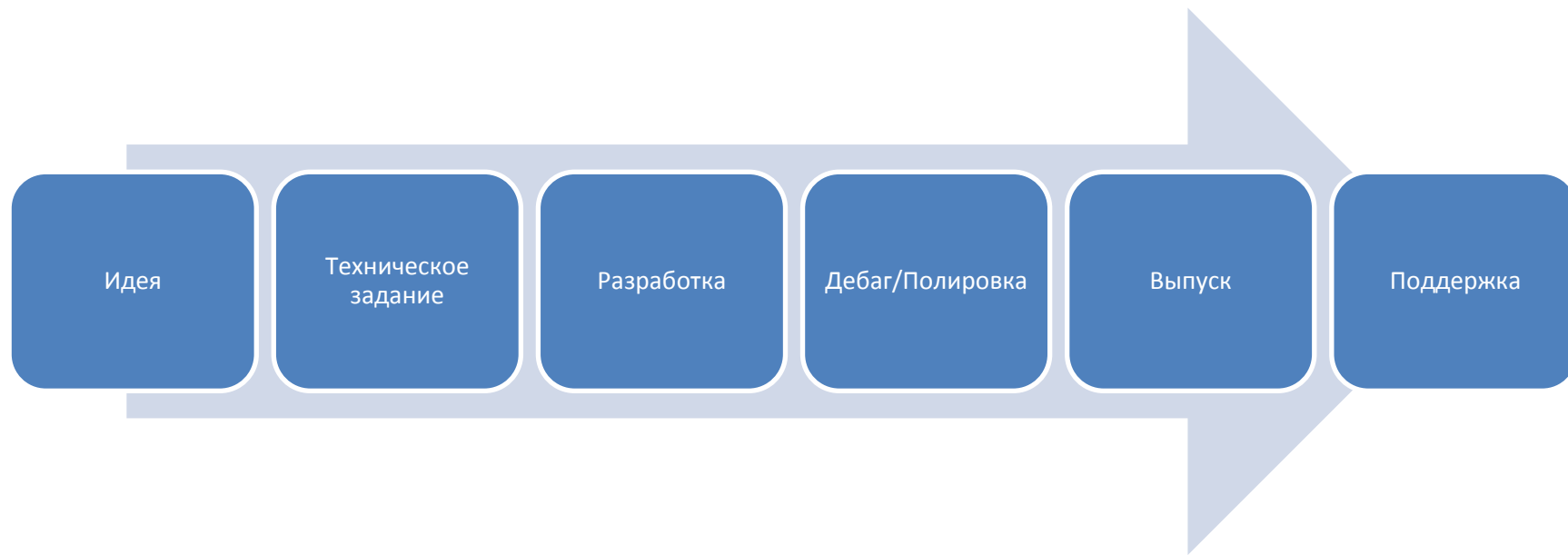
сотрудники

Финансовые риски

Юридические риски



Жизненный цикл игры



Трудозатраты

- 10% Идея и техническое задание
- 30% Разработка
- 50% Дебаг / полировка
- 10% Выпуск
- 100% Поддержка**



Какие могут быть проблемы?

- Отсутствие планов
- Заказчики, которые не знают чего они хотят
- Заказчики, которые знают чего они хотят, но это меняется каждый день
- Разработчики, которые делают то, что хотят, а не то, что нужно
- Изменение сроков сдачи проекта
- Неквалифицированный персонал
- Отсутствие или недостаточность коммуникации
- Форсмажорные обстоятельства
- Демотивация персонала



Как избежать этих проблем?

- Отсутствие планов
- Заказчики, которые не знают чего они хотят
- Заказчики, которые знают чего они хотят, но это меняется каждый день
- Разработчики, которые делают то, что хотят, а не то, что нужно
- Изменение сроков сдачи проекта
- Неквалифицированный персонал
- Отсутствие или недостаточность коммуникации
- Форсмажорные обстоятельства
- Демотивация персонала
- Делайте планы
- Не жалейте времени на проектную документацию
- Проверяйте то, что запланировано
- Используйте методологии Скрам, Канбан
- Делайте игру для себя, а не для других. Будьте представителем заказчика в команде
- Смотрите на вещи здраво
- Инвестируйте в обучение и развитие
- Выделите время на обсуждение задач (лично или удаленно)
- Всегда имейте план Б
- Поддерживайте вашу команду, будьте одним целым!

Главное — создание
прозрачного и интересного
процесса с заинтересованной



Спасибо Gracías شكر Obrigado Спасибо Dank U
Grazie Euxαριστώ Danke
Merci Thank You Ngiyabonga Dank U
Diolch Thank You
Dzięk Dzięk Euxαριστώ
Danke Grazie
Diolch Gracías Merci
Dank U Terima Kasih Diolch
Grazie Tack Tack Euxαριστώ